



Co-funded by
the European Union



MEGASTRAT

**Gør Megatrends Anvendelige til Individuelle
PrognoSer for Muligheder og Strategisk Udvikling**

Tilgangen med seks søjler



Finansieret af Den Europæiske Union. De synspunkter og meninger, der kommer til udtryk, er dog udelukkende forfatterens/forfatternes og afspejler ikke nødvendigvis Det Europæiske Forvaltningsorgan for Uddannelse og Kulturs (EACEA) holdninger. Hverken EU eller EACEA kan holdes ansvarlig for disse.



MEGA STRAT

Copyright

© Copyright 2024 The MegaStrat Consortium

Bestående af:

- BWCON GMBH (E10040962)
- HOCHSCHULE DER MEDIEN (HDM) (E10202533)
- EOLAS S.L. (EOLAS) (E10202533)
- SYDDANSK UNIVERSITET (SDU) (E10209170)
- GAIA (E10204201)
- GREEN Innovation Group A/S (E10082413)

Dette dokument må ikke kopieres, reproduceres eller ændres, hverken helt eller delvist, til noget formål uden skriftlig tilladelse fra MegaStrat Consortium. Derudover skal der tydeligt henvises til dokumentets forfattere og alle relevante dele af meddelelsen om ophavsret.

Ændringer i dette dokument kan forekomme uden varsel.

Klassifikation af dokumentet

Titel	Tilgangen med seks søjler
Type	Metode
Output	
Partnere	MegaStrat Consortium
Forfattere	Christoph Kunz
Formidlingsniveau	offentlig

Versionsstyring

Version	Beskrivelse	Navn	Dato
1.0	Første version	Christoph Kunz	01.05.2024
1.1	Oversatte version (Dansk)	Jonas Toftgaard	19.08.2024





Tilgangen med seks søjler

Introduktion til tilgangen med seks søjler

Tilgangen med seks søjler er en ramme til at studere fremtiden og fokuserer på handling og forvandling. Den består af seks søjler, som man skal gennemtænke for at udlede forskellige scenarier. Den kan kategoriseres som en kvalitativ og udforskende metode.

Beskrivelse

Hvad handler metoden om

Tilgangen med seks søjler er udviklet af Sohail Inayatullah (Inayatullah, 2008) og udgør en ramme til at studere fremtiden med fokus på handling og forvandling. Den består af seks søjler, som man skal gennemtænke for at udlede forskellige scenarier. Den kan kategoriseres som en kvalitativ og udforskende metode. Metoden indebærer at kortlægge fortiden, nutiden og fremtiden, forudse tendenser, genkende det rette øjeblik til at handle, udforske dybere betydninger, skabe ønskværdige fremtider og endelig handle for at gøre dem til virkelighed. Det handler ikke bare om at forudsige fremtiden, men om at bruge fremsynethed til aktivt at forme den.

Til hvilke formål bruges det i langsigtede mulighedsforudsigelser (LTOFS)

Tilgangen med seks søjler er en hjælp til at skabe robuste og brugbare scenarier ved at følge halvstrukturerede trin, der fokuserer på at udforske alternative og foretrukne fremtider. Den integrerer forskellige metoder, f.eks. fremtidstrekant, fremtidslandskab, analyse af nye emner, fremtidshjul osv. i hver enkelt søjle for at opnå en grundig forståelse af de potentielle fremtider.

Metodens Begrænsninger

Begrænsningerne i tilgangen med seks søjler svarer til dem, man finder i enhver anden kvalitativ fremsyns- eller scenarieudviklingsøvelse:

- Overdreven tro på tendenser: Ved at fokusere på at forudse tendenser kan det medføre, at man bliver blind over for uforudsete begivenheder eller "sort svane"-scenarier.
- Subjektivitet: Udvælgelsen og fortolkningen af tendenser samt konstruktionen af ønskværdige fremtider kan være påvirket af udviklernes fordomme.
- Komplexitet: Det kan være en udfordring at håndtere og sammenfatte informationer fra alle seks søjler, især når det gælder komplekse scenarier eller store grupper.





Hvornår og hvordan bruges værktøjet?

Hovedformålet med tilgangen med seks søjler er at udforske ønskværdige fremtider, at indsnævre dem til den foretrukne fremtid og at arbejde hen imod denne.

Tilgangen anvender seks grundlæggende koncepter for at give en dybere forståelse af, hvordan fremtiden opfattes og interageres med. Begrebet "anvendt fremtid" ("Used Future") bruges om ubevidst vedtagne idéer om fremtiden. Det indebærer ofte, at man ukritisk accepterer eksisterende tendenser som uundgåelige uden at sætte spørgsmålstegn ved, om de er ønskværdige, eller uden at udforske alternativer. Begrebet "forkastet fremtid" ("Disowned Future") fremhæver potentielle fremtider, som afvises eller ignoreres, ofte pga. frygt, ubehag eller mangel på fantasi. Disse forkastede fremtider kan indeholde værdifuld indsigt, når de konfronteres og udforskes. "Alternative fremtider" ("Alternative Futures") frigør sig fra entydige forudsigelser. Begrebet ansporer én til at udforske en række muligheder og overveje flere retninger, som fremtiden kan gå i, baseret på forskellige drivkræfter og valg. "Tilpasning" ("Alignment") fokuserer på at tilpasse handlinger til den ønskede fremtid. Dette indebærer at forstå nutiden, forudse potentielle fremtider og derefter lave tiltag i retning mod den fremtid, der skal skabes. "Sociale forandringsmodeller" ("Models of Social Change") ansporer til at overveje forskellige måder, hvorpå samfund kan udvikle sig. Den undersøger forskellige historiske og teoretiske modeller såsom revolutioner, gradvise reformer eller teknologiske forstyrrelser for at hjælpe med at forstå de mekanismer, hvorigennem forskellige fremtider udfolder sig. "Anvendelse af fremtiden" ("The Use of the Future") udforsker, hvordan fremtidstænkning kan anvendes i forskellige sammenhænge. Det kan bruges til planlægning, beslutningstagning, innovation eller sågar social kritik, der fremhæver de potentielle konsekvenser af aktuelle politikker og tendenser.

Én måde at skabe en ønsket fremtid på er ved først at svare på seks fremtidsspørgsmål.

- Hvordan tror du, fremtiden kommer til at se ud? Dette spørgsmål fokuserer på, hvad der sandsynligvis vil ske, og er baseret på aktuelle tendenser og eksisterende viden. Det ansporer til at forudse sandsynlige fremtider.
- Hvilken fremtid er du bange for? Dette spørgsmål går i dybden med de potentielle negative konsekvenser eller trusler, der er forbundet med forskellige fremtidsscenarier. Det hjælper med at identificere og forberede sig på potentielle risici.
- Hvad er de skjulte antagelser i din forudsagte fremtid? Dette spørgsmål hjælper med at identificere selvfølgeligheder eller andre skjulte antagelser, der bør tages op, og som kan begrænse forståelsen af potentielle fremtider.
- Hvad er nogle alternativer til din forudsagte eller frygtede fremtid? Dette spørgsmål udfordrer enkeltstående forudsigelser. Det ansporer til brainstorming og til at udforske forskellige muligheder for fremtiden.
- Hvad er din foretrukne fremtid? Dette spørgsmål fokuserer på forhåbninger og ideelle fremtider. Det hjælper med at definere den fremtid, der skal skabes, og inspirerer til at arbejde hen imod den.
- Hvordan kan du komme derhen? Dette sidste spørgsmål bygger bro mellem tænkning og handling. Det opfordrer én til at overveje, hvilke konkrete næste skridt der kan tages i nutiden for at forme en foretrukken fremtid.





Rammens seks søjler (se figur 1) giver en struktureret tilgang til fremtidstænkning og skabelse af scenarier. De kan opsummeres som følger:

Kortlægning af nutiden og fremtiden: Den første søjle fokuserer på at forstå fortiden, nutiden og potentielle fremtider. Teknikker som f.eks. fremtidstrekanten (der visualiserer ønskelige, sandsynlige og mulige fremtider) hjælper med at analysere tendenser og identificere potentielle veje.

At forudse fremtiden: Den anden søjle ansporer til at identificere potentielle fremtidige tendenser, forstyrrelser og muligheder. Teknikker såsom analyse af nye emner og fremtidshjulet kan gøre det nemmere at gå fra at betragte verden på et simpelt, uforbundet niveau til et komplekst, forbundet niveau.

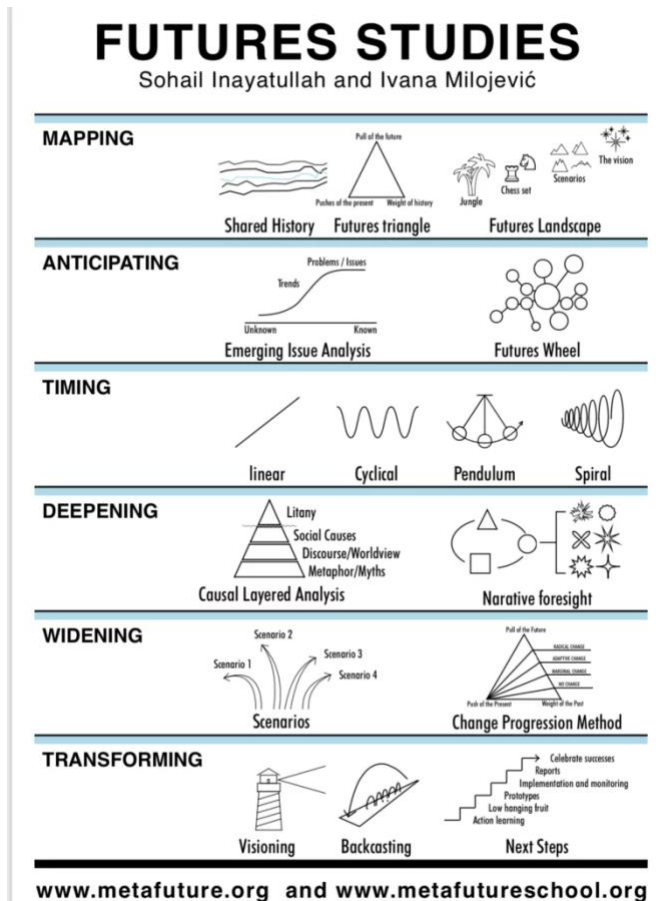
Timing af fremtiden: Den tredje søjle lægger vægt på at anerkende de kritiske øjeblikke, hvor interventioner eller tilpasninger kan være mest effektive til at navigere i fremtidige scenarier. Det handler om at forstå tempoet i forandringerne og identificere vendepunkter for handling.

Uddybning af fremtiden: Den fjerde søjle dykker dybere ned i de underliggende antagelser og værdier, der påvirker potentielle fremtider. Teknikker som f.eks. kausal lagdelt analyse og multiple selvs-teorien hjælper med at udforske de grundlæggende årsager og forskellige perspektiver, som former fremtidige muligheder.

Skabelse af alternativer: Den femte søjle frigør sig fra entydige forudsigelser. Den ansporer til brainstorming og udvikling af forskellige og ønskværdige fremtider ud over blot at reagere på tendenser. I denne sammenhæng er scenarier og konkret planlægning er nyttige teknikker.

Forvandling: Den sjette og sidste søjle understreger vigtigheden af at gå fra scenarieanalyse til handling. Dette indebærer at identificere konkrete skridt og strategier for at forme en foretrukken fremtid. Det kan indebære udvikling af "Roadmaps" ved hjælp af backcasting eller indledende handlinger for at bevæge sig hen imod den ønskede fremtid. Transcend-metoden (Galtung, 1998) kan være nyttig til at løse konflikter.





Figur 1: 6 søjler til fremtidsstækning (taget fra metafutures.org)

Ressourcer

Links:

- https://www.metafuture.org/2015/11/18/six_pillars/

Videoer:

- <https://www.youtube.com/watch?v=kC8eCp89bls>

Artikler:

- Inayatullah, Sohail. (2008). Six pillars: Futures thinking for transforming. Foresight. 10(1).

Galtung, J. (1998), Essays in Peace Research, Vols. 1-6, Christian Ejlers, Copenhagen.

