



# MEGASTRAT

**Gør Megatrends Anvendelige til Individuelle  
PrognoSer for Muligheder og Strategisk Udvikling**

**5 generiske faser inden for  
scenarieudvikling**



*Finansieret af Den Europæiske Union. De synspunkter og meninger, der kommer til udtryk, er dog udelukkende forfatterens/forfatternes og afspejler ikke nødvendigvis Det Europæiske Forvaltningsorgan for Uddannelse og Kulturs (EACEA) holdninger. Hverken EU eller EACEA kan holdes ansvarlig for disse.*



## Copyright

© Copyright 2024 The MegaStrat Consortium

Bestående af:

- BWCON GMBH (E10040962)
- HOCHSCHULE DER MEDIEN (HDM) (E10202533)
- EOLAS S.L. (EOLAS) (E10202533)
- SYDDANSK UNIVERSITET (SDU) (E10209170)
- GAIA (E10204201)
- GREEN Innovation Group A/S (E10082413)

Dette dokument må ikke kopieres, reproduceres eller ændres, hverken helt eller delvist, til noget formål uden skriftlig tilladelse fra MegaStrat Consortium. Derudover skal der tydeligt henvises til dokumentets forfattere og alle relevante dele af meddelelsen om ophavsret.

Ændringer i dette dokument kan forekomme uden varsel.

## Klassifikation af dokumentet

Titel	5 generiske faser inden for scenarieudvikling
Type	Metode
Output	
Partnere	MegaStrat Consortium
Forfattere	Luca Randecker
Formidlingsniveau	offentlig

## Versionsstyring

Version	Beskrivelse	Navn	Dato
1.0	Første version	Luca Randecker	05.05.224
1.1	Oversatte version (Dansk)	Jonas Toftgaard	19.08.2024





## Generiske faser inden for scenarieudvikling

### Introduktion til de generiske faser inden for scenarieudvikling

En generisk fasemodel forekommer at være en nyttig guide til at skabe gode scenarier. Værktøjet beskriver de vigtigste faser under skabelsen af et scenarie.

### Beskrivelse

#### Hvad handler metoden om

En generisk fasemodel forekommer at være en nyttig guide til at skabe gode scenarier. Værktøjet beskriver de vigtigste faser under skabelsen af et scenarie. Metzger et al. (2010) definerer de fem generiske faser her og går helt tilbage til Schwartz (1998). Modellen består af identifikation af fokusspørgsmålet, identifikation af de vigtigste drivkræfter, fastlæggelse af scenarielogikken, beskrivelse af scenarieantagelserne og vurdering af resultatet.

#### Til hvilke formål bruges det i langsigtede mulighedsforudsigelser (LTOFS)

De generiske faser i scenarieudviklingen dækker de grundlæggende trin til at skabe et scenarie og kan bruges i næsten alle miljøer. Den fungerer som en indledende vejledning i at demonstrere de trin, der er nødvendige for at skabe et scenarie.

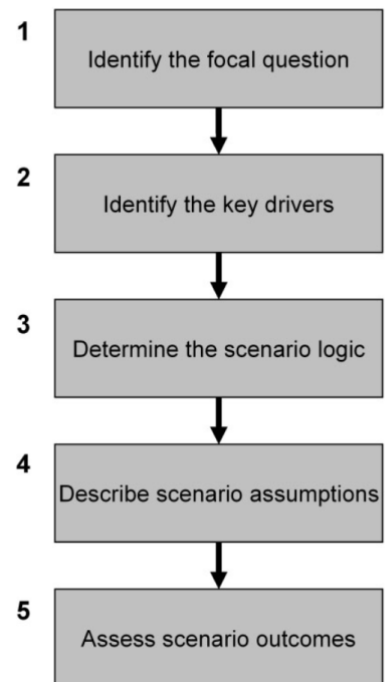
#### Metodens Begrænsninger

Nøjagtigheden af de vigtigste drivkræfter og antagelserne i et scenarie er begrænset som følge af manglende viden eller forkerte oplysninger. Der er processer, som vi har ringe eller intet kendskab til, og derfor er antagelser og drivkræfter meget usikre.

## Hvornår og hvordan bruges værktøjet?

1. **Identificer det centrale spørgsmål:** Identificer målet for scenarieøvelsen, og definer systemgrænser i rum og tid.
2. **Identificer de vigtigste drivkræfter:** Identificer de drivkræfter, der har indflydelse på fokusspørgsmålene (både direkte og indirekte), og fastslå de vigtigste og mest usikre drivkræfter.
3. **Bestem scenariets logik:** Definer rammerne for udviklingen af scenarieantagelser – baseret på de vigtigste drivkræfter.
4. **Beskriv scenariets antagelser:** Beskriv principperne og antagelserne for de alternative fremtider ved hjælp af kvalitative scenariefortællinger og tendenser for de vigtigste drivkræfter.
5. **Vurder scenariernes resultater:** Vurder scenarieantagelsernes implikationer eller potentielle effekt ved enten at bruge kvalitative historier og billeder eller ved at udvikle kvantitative scenarier baseret på numeriske modeller.

### Stages in scenario development



## Ressourcer

### Artikler:

- Rounsevell, M.D.A. og Metzger, M.J. (2010), Developing qualitative scenario storylines for environmental change assessment. *WIREs Clim Change*, 1: 606-619. <https://doi.org/10.1002/wcc.63>
- Metzger, M. J., M. D. A. Rounsevell, H. Van den Heiligenberg, M. Pérez-Soba og P. Soto Hardiman. 2010. How personal judgment influences scenario development: an example for future rural development in Europe. *Ecology and Society* **15**(2) <http://www.ecologyandsociety.org/vol15/iss2/art5/>

### Bøger:

- Schwartz, P. (1998). *The Art of the Long View: Planning for the Future in an Uncertain World*. John Wiley & Sons.